

ANWR
GROUP

Die bisher größte
Implementierung
der S/4HANA
Cloud!

Wegweisende S/4HANA Cloud Transformation

Pionier ANWR GROUP setzt bei
Digitalisierung auf Cloud

Client Success Story



Zwei starke Partner, ein Mindset: Vorwärts



Die S/4HANA-Transformation der ANWR GROUP war ein Projekt in der Komplexität und Größenordnung, vor der jeder Manager Respekt haben sollte. Mit Camelot ITLab hatten wir einen Partner an unserer Seite, bei dem wir uns jederzeit in guten Händen wussten. Dafür nochmals meinen herzlichen Dank.

Frank Schuffelen, Vorstandsvorsitzender,
ANWR GROUP eG



Die ANWR GROUP ist ein Kunde, wie wir ihn uns wünschen: mutig, ein digitaler Vorreiter – und ebenso wie Camelot daran interessiert, die Grenzen des Möglichen zu verschieben und neue Wege zu gehen. Dieses Projekt ist der Beweis dafür, dass man gemeinsam Großes erreichen kann.

Dr. Josef Packowski, CEO,
CAMELOT Consulting Group

Die bisher größte Implementierung der S/4HANA-Cloud erfolgreich umgesetzt

Für den mittelständischen Handel

Die ANWR GROUP eG gehört zu den erfolgreichsten und umsatzstärksten Handelskooperationen in Europa. In ihr schließen sich rund 5.000 mittelständische Unternehmen des Schuh-, Sport- und Lederwarenhandels zusammen. Die ANWR GROUP positioniert ihre Mitglieder mit dem gemeinsamen Gewicht im Handel und sorgt so für die Zukunftsfähigkeit des stationären Fachhandels in einer zunehmend digitalen Welt.

Ein Schritt in die Zukunft

Das bisherige Finanzsystem der ANWR GROUP entstammte aus historischen Gründen dem Banksystem und war dem Digitalisierungsdruck der Konsumgüterbranche nicht mehr gewachsen. Mehrere 10.000 Datensätze täglich aus dem (Online-)Handel benötigen ein flexibles System, das Händler und Lieferanten verbindet. Mit der S/4HANA Cloud ist dies nun gelungen.

Digitaler Pionier mit starkem Partner

Für die weitreichende S/4HANA-Transformation, eine der ersten in der Branche, hat die ANWR GROUP Camelot ITLab als vertrauensvollen Partner gewählt. Mit profundem Branchen-Knowhow hat der SAP-Partner Best Practices umgesetzt und Integrationen zu Drittsystemen ermöglicht, die bisher nicht dem Standard entsprachen. So wurde die Cloud-Strategie der ANWR GROUP fortgesetzt, die mit der Einführung der SAP Sales & Service Cloud durch Camelot ITLab bereits begonnen hatte.



ORGANISATION

22 Gesellschaften

In 6 Ländern

Mit 5.000 angeschlossenen selbständigen Unternehmen

Unternehmen



PROJEKT

Komplexität in 9 agilen Wellen gemeistert

Innerhalb von 18 Monaten implementiert

Mit S/4HANA Resilience stabilisiert



SYSTEME

SAP S/4HANA Cloud (Public)

Mit über 35 Schnittstellen

Integriert durch die SAP Business Technology Platform

Plattform

Dreifache Komplexität



ORGANISATION

Erfolgsfaktor Mensch



Eine Transformation, zahlreiche Dimensionen

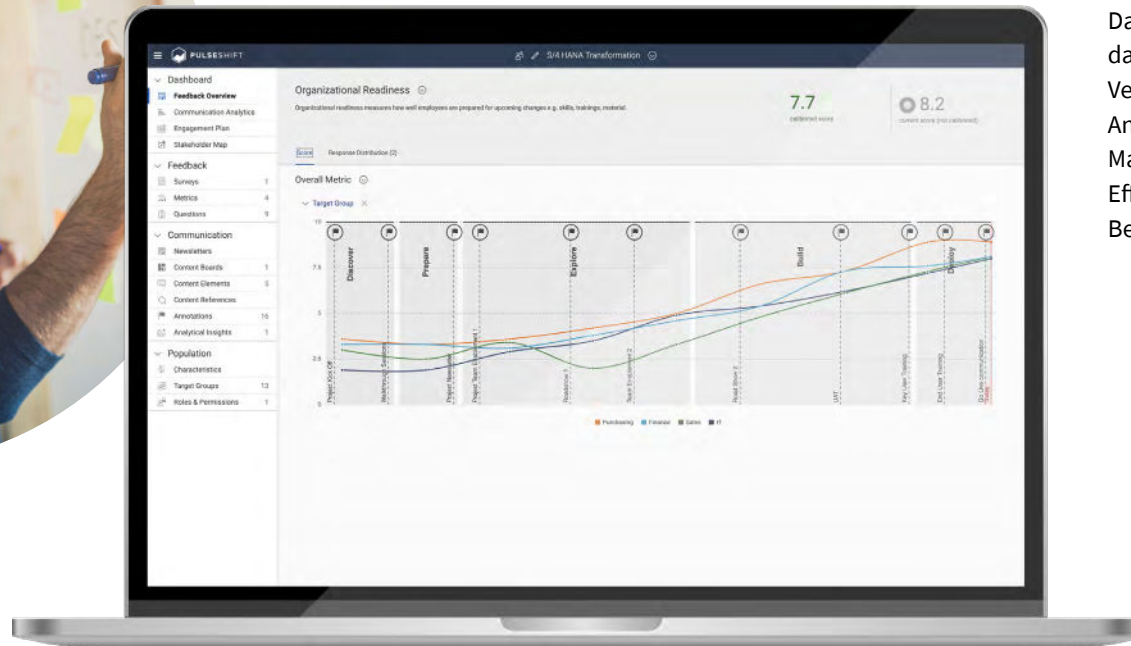
Eine S/4HANA-Einführung ist weit mehr als ein IT-Projekt. Sie ist eine Transformation, die die gesamte Organisation in all ihren Dimensionen beeinflusst. Das erfordert eine klare Vision, eine starke Ausrichtung an der Unternehmensstrategie, ganzheitliche Branchenprozess-Expertise, Knowhow im Daten-Management und die frühzeitige Einbindung und umfangreiche Befähigung der Mitarbeitenden.

Die größte Herausforderung: Einbindung aller Stakeholder

64% der Unternehmen, die aktuell eine S/4HANA-Transformation planen, sehen die Einbindung aller relevanten Geschäftsbereiche und Stakeholder als Herausforderung* – noch vor der Wahl des Deployment-Modells oder der Neugestaltung der Geschäftsprozesse.

Die Lösung: Organisatorisches Transformationsmanagement

Um dem entgegenzuwirken, hat CAMELOT Management Consultants, die Strategie- und Organisationsberatung der CAMELOT Consulting Group, einen effektiven Change-Management-Ansatz entwickelt: Er berücksichtigt die Einbindung der Mitarbeitenden und Geschäftsbereiche systematisch und schließt Lücken im Bereich Befähigung und Kommunikation.



Dabei erfolgen alle Maßnahmen anhand eines datengetriebenen Ansatzes im Closed-Loop-Verfahren mittels der CAMELOT Transformation Analytics-Lösung **PulseShift**. Das bedeutet, alle Maßnahmen werden kontinuierlich hinsichtlich Effektivität überprüft und entsprechend den Bedürfnissen der Stakeholder angepasst.



PROJEKT

Intelligente Umsetzung in virtuellem Setting

Projekttablauf: Geräuschlos und effizient

Hoher Standardisierungsgrad, regelmäßige Innovationen und Flexibilität für kundenspezifische Anforderungen – das sind die Vorteile von SAP S/4HANA Cloud, dem Cloud-basierten ERP-System von SAP. Mit dem Modell TransformationExperience², das an den Implementierungsansatz von SAP angelehnt ist, hat Camelot ITLab den Grundstein für einen reibungslosen Projekttablauf gelegt. So lassen sich S/4HANA Cloud Projekte innerhalb weniger Monate umsetzen. Bei ANWR GROUP fand der Projekt-Go-Live geräuschlos und effizient in insgesamt neun Wellen statt.

TransformationExperience² – Der Projektansatz von Camelot

Ein
„Rise with SAP“
Projekt



VIRTUAL CONSULTING

In der Vergangenheit erforderten traditionelle Beratungsprojekte viele persönliche Interaktionen und physische Besprechungen. Die Corona-Pandemie hat die Art unserer Zusammenarbeit von einem Tag auf den anderen verändert. Was wir heute als Notwendigkeit ansehen, kann jedoch die Zusammenarbeit und Projekt-
abwicklung der Zukunft nachhaltig transformieren. Camelot ITLab hat das Transformationsprojekt mit ANWR GROUP zu 100% remote durchgeführt und so einen durchgehenden, störungsfreien Projektablauf sichergestellt.

INTELLIGENT ENTERPRISE

Im Intelligenten Unternehmen von morgen greifen Prozesse und Systeme nahtlos ineinander. Camelot ITLab hat ANWR GROUP bereits 2018 beim Rollout einer CRM-Lösung von SAP für u.a. die Bereiche Service und Lieferanten Key Account Management unterstützt. Im nächsten Schritt wurde nun das Finanzsystem mit SAP S/4HANA auf ein neues Level gehoben – mit starken Vernetzungen in die bestehende Systemlandschaft und Integrationen über die SAP Business Technology Plattform.

SAP PREFERRED SUCCESS

Über das SAP Preferred Success Programm hatte Camelot ITLab einen engen Draht zum Entwicklerteam der SAP, das Anpassungen am Cloud-System in enger Abstimmung umsetzte. In gemeinsamen Sprints wurden die Anforderungen des Kunden so zügig und passgenau realisiert. Ein regelmäßiger Austausch zwischen den drei Akteuren über kommende Releases eröffnete der ANWR GROUP einen Wissensvorsprung.



SYSTEME

Integrierte und zukunftsfähige Systemlandschaft

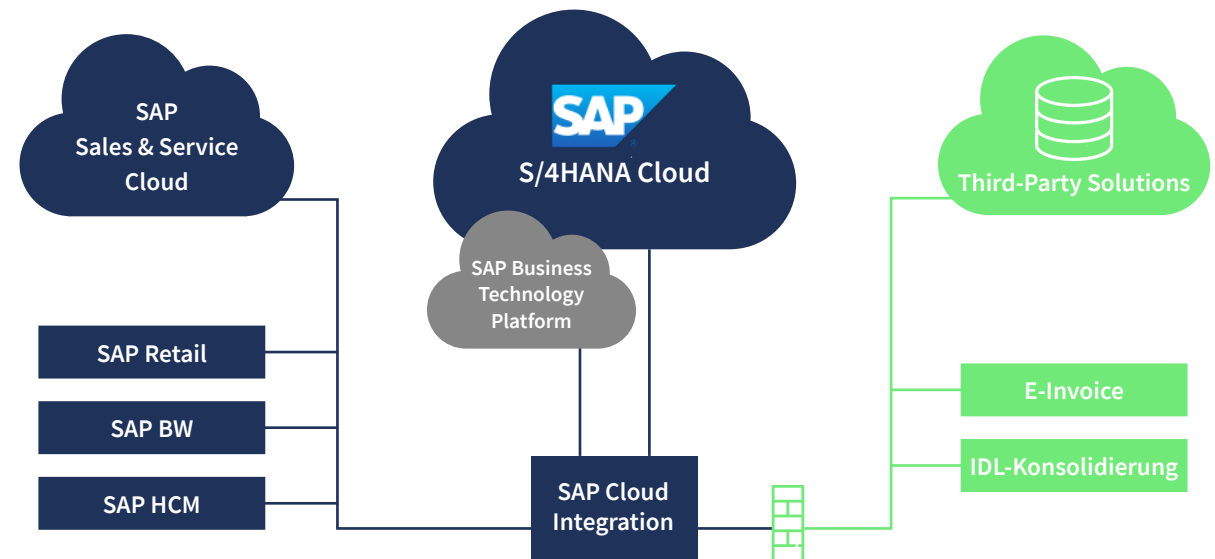
Von SAP ECC On-Premise zur S/4HANA Cloud in nur 18 Monaten

Vor der Umstellung nutzte ANWR GROUP das Finance-System der gruppen-eigenen DZB Bank. Da sich die Anwendungsgebiete jedoch sehr voneinander unterschieden, wünschte sich das Unternehmen ein eigenes System, das sich an die individuellen Anforderungen anpassen lässt. So wurde das Finanzsystem aus dem alten Kontext herausgelöst und auf ein neues S/4HANA Cloud System transferiert. Eine besondere Herausforderung waren die zahlreichen Schnittstellen, u.a. in das SAP CX-System (SAP Sales & Service Cloud), SAP Retail, SAP HCM, SAP BW, diverse Kommunikationssysteme von Kunden und Lieferanten, sowie zur DZB zurück. Eine Stammdaten-harmonisierung und ein Customizing der Funktionen erhöhten zudem die Zufriedenheit mit der Umstellung.

Unter anderem wurden folgende Komponenten umgesetzt:

- ▶ S/4HANA Cloud-Implementierung für Finanzen/Einkauf/Verkauf
- ▶ CPI-Integration mit SAP CX/SAP Retail/SAP HCM/AP BW und diversen Drittsystemen
- ▶ Re-Design von Stammdatenprozessen für Geschäftspartner

Rise with SAP: IT-Zielsystemarchitektur ANWR Group



Die Unternehmen

ANWR GROUP eG

Die ANWR GROUP eG mit ihrer Zentrale in Mainhausen (Hessen) gehört mit einem Abrechnungsvolumen von 19,8 Mrd. Euro zu den erfolgreichsten und umsatzstärksten Handelskooperationen in Europa. Die genossenschaftlich organisierte Unternehmensgruppe optimiert Prozesse und stellt Handels- und Kommunikationsplattformen für den selbstständigen Schuh-, Sport- und Lederfachhandel zur Verfügung.

Der ANWR Unternehmensgruppe sind über ihre beiden Kreditinstitute – DZB BANK GmbH und AKTIVBANK AG – rund 20.000 mittelständische Unternehmen angeschlossen. Die Gruppe beschäftigt selbst rund 1.400 Mitarbeiter. Bei den direkt angeschlossenen Handelsunternehmen arbeiten weitere rund 80.000 Beschäftigte.

www.anwr-group.com

Camelot ITLab GmbH

Camelot Innovative Technologies Lab (Camelot ITLab) ist ein führendes IT-Beratungsunternehmen für digitalisiertes Value Chain Management und Innovationstreiber für neue Enterprise-Technologien wie Blockchain und AI. Wir leiten und begleiten Unternehmen auf der ganzen Welt in der Transformation ihrer System-Landschaften, mit einem starken Fokus auf Supply Chain Management, Logistik, Data & Analytics, Customer Experience und ERP.

Camelot ITLab ist ein langjähriger Partner der SAP – mit gemeinsamen Co-Entwicklungsinitiativen – und bietet sowohl maßgeschneiderte SAP-Implementierungen als auch eigene, disruptive Lösungen. Als Teil der CAMELOT Consulting Group mit 1.800 Mitarbeitenden weltweit steht Camelot ITLab für höchste Qualität und Verantwortung, belegt durch eine ausgezeichnete Erfolgsbilanz. Innovation to Solution.

www.camelot-itlab.com

Kontakt

Steffen Joswig | Managing Partner |
s4hana@camelot-itlab.com
Camelot ITLab GmbH

CAMELOT Consulting Group

Camelot ITLab

www.camelot-itlab.com · office@camelot-itlab.com

CAMELOT Management Consultants

www.camelot-mc.com · office@camelot-mc.com

EUROPE

Global Headquarters

Theodor-Heuss-Anlage 12 | 68165 Mannheim | Germany
Phone +49 621 86298-800

AMERICAS

100 W. Sixth Street | Suite 103 | Media · PA 19063 | USA
Phone +1 267 589 9242

MIDDLE EAST

Jumeirah Lakes Towers

Cluster O · Reef Tower · 30th Floor | P.O. Box 5003333 · Dubai
United Arab Emirates | Phone +971 4 350 7441

ASIA/PACIFIC

97 Varsha · Plot no. 96/2+97

CTS no. 1132-1133 · Anand Park | Aundh · Pune · MH
India 411007 | Phone +91 9987 987 385