



S/4HANA-TRANSFORMATION MIT WEITBLICK



Wir nutzen die Digitalisierung. Zu Ihrem Vorteil.

Zielsetzung der CONSILIO ist, Abläufe in Unternehmen zu verbessern. Dies wollen wir gemeinsam mit unseren Kunden erreichen. Dabei sind unsere Kunden die treibende Kraft, denn sie gehen die großen Aufgaben unserer Zeit an und setzen auf innovative Lösungen der SAP. CONSILIO hilft ihnen dabei, diese wirtschaftlich und pragmatisch umzusetzen. Wir unterstützen Unternehmen bei der Weiterentwicklung von Geschäftsstrategien und deren Digitalisierung mittels SAP-Lösungen in den Bereichen Sales, Finance & Controlling, Supply Chain Management, Warehousing, Procurement, Product Lifecycle Management sowie Technology.



Wir rüsten unsere Kunden für die digitale Welt. Mit der Echtzeit-ERP-Suite S/4HANA.

Jürgen Löhle, Geschäftsführer und Gründer, CONSILIO GmbH



DREI WEGE: BROWN-, CROSS- ODER GREENFIELD

SAP-Anwender können bei der Transformation nach S/4HANA zwischen drei Wegen auswählen: Brown-, Cross- oder Greenfield. Die Methoden unterscheiden sich vor allem im Änderungsbedarf von Prozessen, Organisationsstrukturen und Daten und damit in den Kosten sowie der Laufzeit des Projektes.

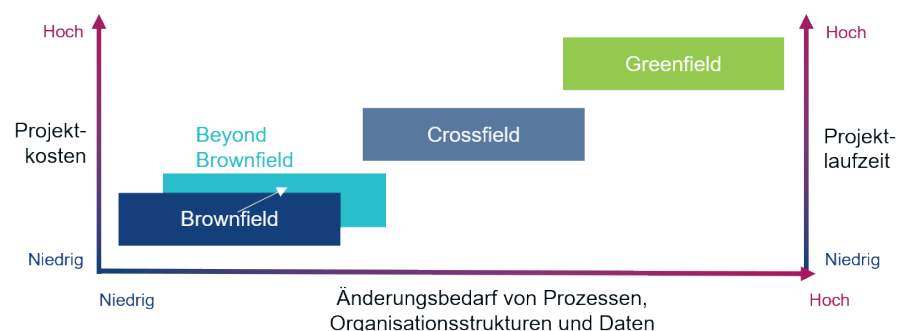
BROWNFIELD & BEYOND

Die günstigste und schnellste Variante, passt für die meisten Unternehmen. Technisch betrachtet handelt es sich beim Brownfield-Ansatz um eine Überführung des SAP-ERP-Systems nach S/4HANA – ähnlich einem Release-Wechsel. Zum Pflichtprogramm gehört dabei die Umsetzung der vorgegebenen Simplifications.

Ein solches System bietet jedoch keinen Mehrwert, da hier nur die Plattform gewechselt wurde. Wer die Innovationen von S/4HANA nutzen möchte, sollte den Beyond-Brownfield-Ansatz by CONSILIO wählen, da er über die Conversion hinausgeht. Hier werden u.a. über Jahre oder gar Jahrzehnte angesammelte Altlasten – wie nicht mehr notwendige Erweiterungen und Modifikationen des SAP-Standards oder obsolet gewordene Entwicklungen, Daten oder Customizing – konsequent eliminiert. Veraltete und nicht mehr

notwendige Stamm- und Bewegungsdaten mithilfe einer Archivierung ebenfalls entfernt – wodurch das System schlank und performant wird. Nach der Transformation kommen die bestehenden Prozessabläufe, Funktionen und deren Customizing auf den Prüfstand und die Spezialisten von CONSILIO führen eine Prozess- und Systemoptimierung durch.

Ergebnis: Das neue, schlanke S/4-System mit seinem clean Digital Core ist nun bereit für die Implementierung zukünftiger Innovationen in S/4HANA.





Wir haben mit CONSILIO einen hervorragenden und verlässlichen Partner, der uns seit vielen Jahren bei der Optimierung unserer SAP-Prozesse in Produktion, Logistik und Finance begleitet. CONSILIO hat entscheidend zur schnellen S/4HANA-Einführung mit Near-zero Downtime inklusive der Transformation des PP/DS in S/4 beigetragen.

Ralf Teufel,
Senior Manager SAP Manufacturing OEM/MRO(FIXM),
MTU Aero Engines AG



CROSSFIELD:

Optimal für große Unternehmen mit globalen Systemlandschaften.

Der Crossfield-Ansatz ist ein hybrider Ansatz aus Upgrade- und Migrationsmethoden. Der wesentliche Vorteil gegenüber einem Brownfield-Ansatz ist die Möglichkeit Prozesse, Organisationsstrukturen und Systeme umfassend anzupassen. Spezielle Transformationstools übernehmen dabei die historischen Daten und falls bei einzelnen Prozessen keine Veränderungen notwendig sind, auch selektiv das Customizing sowie Erweiterungen.

Dieses Szenario empfiehlt sich vor allem für große Unternehmen und globale Systemlandschaften mit Buchungskreisen und Werken im zwei bis dreistelligen Bereich.

Hier ist der Brownfield-Ansatz aufgrund von Umfang und Risiko oft nicht realisierbar. In der Praxis haben sich bei dieser Variante unterschiedliche Szenarien in einer sinnvollen und idealerweise geschäftsprozessunabhängigen Reihenfolge und Bündelung bewährt, beispielsweise Finance First, anschließend die Werke und die Buchungskreise.

GREENFIELD

Komplett frisch aufgesetzt, doch dafür kosten- und zeitintensiv.

Bei der Neuimplementierung von S/4HANA werden sämtliche Prozesse, Organisation, Stammdaten und Systeme neu konfiguriert und installiert. Als Lohn erhält der Anwender ein System, das nicht nur Verbesserungen in der Performance durch die neue In-Memory-Datenbank HANA bietet, sondern auch in der Cloud oder wie bisher On-Premise verfügbar ist. Neben einem erweiterten Funktionsumfang des Kernsystems ergänzt die Fiori-Oberfläche die gewohnte SAP-GUI im Browser. Das vereinfacht die Bedienung, erhöht die Akzeptanz durch die Mitarbeiter und ermöglicht einen plattformunabhängigen Zugriff auf S/4HANA – auch via Notebook, Smartphone oder Tablet.

Von einem Start auf der „grünen Wiese“ profitieren hauptsächlich Anwender, deren SAP-Systeme nach vielen Jahren sehr schwer zu warten sind, häufig mit Ausfällen kämpfen, oder die Geschäftsprozesse nicht mehr den aktuellen Anforderungen entsprechen. Typische Gründe können veränderte Produkte oder Absatzkanäle sein. Oftmals trifft diese Situation auch für Carve-outs zu. Beispielsweise, weil das vom Mutterunternehmen mitgegebene SAP-System nicht mehr zum aktuellen Geschäftsmodell der Tochter passt. In allen anderen Fällen bringen der erhöhte Aufwand und die hohen Kosten des Greenfields keinen großen Mehrwert.

	Brownfield Wiederverwendbarkeit	Crossfield	Greenfield Neueinführung
Kriterien	System Conversion	System Shell	Model Company, Best Practice
Prozess-Reengineering	<input checked="" type="radio"/> Simplifizierung	<input type="radio"/> Prozess Re-Engineering möglich	<input type="radio"/> Prozess Re-Engineering notwendig
Daten & System-Bereinigung	<input checked="" type="radio"/> Archivierung & System-Bereinigung	<input type="radio"/> Bereinigung möglich	<input type="radio"/> Komplett-Bereinigung notwendig
Daten-übernahme	<input checked="" type="radio"/> Alles inklusive Historie	<input type="radio"/> Selektiv	<input type="radio"/> Migration in neue Welt notwendig i.d.R. keine Historie
Stufenweise Umstellung	<input type="radio"/> Nicht möglich	<input type="radio"/> Möglich (Werke, Buchungskreise)	<input type="radio"/> Möglich (Werke, Buchungskreise)
Innovationen	<input checked="" type="radio"/> Beyond Brownfield	<input type="radio"/> Im Projekt	<input type="radio"/> Im Projekt
Systemsplit o. Konsolidierung	<input type="radio"/> Nicht möglich (vor- oder nachgelagert)	<input type="radio"/> Möglich	<input type="radio"/> Möglich

DIAGNOSE: SYSTEM UND PROZESSE IM FOKUS

Wer seinen idealen Transformationsweg finden will, sollte einen Blick in sein ERP werfen. Dadurch lässt sich der Ballast identifizieren, der das System nicht nur unnötig komplex und behäbig macht, sondern auch einfache Release-Wechsel erschwert oder den Umstieg auf S/4HANA verhindert.

Die **Assessment-Pakete von CONSILIO** bringen Licht ins Dunkel. Sie analysieren unter anderem mit Readiness Checks die Nutzung der Systemlandschaft, Business Scenario Recommendations identifizieren anhand eines Branchenvergleichs die Vorteile der Transformation, ein Fiori Apps Recommendation Report (FAR-Report) offenbart, welche Apps die Geschäftsprozesse vereinfachen oder unterstützen, der SAP Innovation and Optimization Pathfinder benennt Optimierungspotenziale und das Custom Code Audit prüft selbst entwickelten Code sowie Erweiterungen an Objekten auf Kompatibilität.

Mittels der erhobenen Daten präsentieren wir im Ergebnisbericht eine Transformationsstrategie, die zum Unternehmen passt. Business Process Workshops orchestrieren die Analysephase. Hier konkretisieren die Berater zusammen mit Experten des Unternehmens neue Strategien und weisen auf kurz-, mittel- und langfristige Mehrwerte und Innovationen hin, die S/4HANA ermöglicht.

Kriterien	Paket Smart	Paket Extended	Paket Excellence
Anzahl Systeme			
Fragebogen			
Business Process Discovery (BSR/Pathfinder)			
SAP Readiness Check			
Fiori App Recommendation (FAR)			
Nutzungsanalyse			
Addon, Business Function, 3rd-Party Analyse			
Business Process Workshops			

Das Assessment-Portfolio von CONSILIO umfasst **drei Pakete**, die sich einerseits an der Komplexität der Systemlandschaft orientieren und andererseits im Umfang sowie der Beratungstiefe unterscheiden. Die Präzision der Auswertung steigt vom Paket Smart bis Excellence erheblich an – beginnend bei einem groben Überblick bis hin zu einem detaillierten Draft für den Umstieg. Unternehmen erhalten so nicht nur eine realistische Einschätzung ihrer Ausgangsposition, sondern auch eine Empfehlung für die Transformationsstrategie mit dem besten Preis-Leistungs-Verhältnis.

UNSERE EXPERTISE FÜR IHRE FACHBEREICHE

PRODUKTIONSPLANUNG & FERTIGUNGSSTEUERUNG

Feinplanung mit PP/DS on S/4HANA oder SAP IBP (Integrated Business Planning)?



EagleBurgmann

a member of **EKK** and **FREUDENBERG**

Elementar wichtig für den Projekterfolg waren nicht nur die Zusammenarbeit von Business und IT, sondern vor allem die Unterstützung durch einen erfahrenen S/4HANA Conversion Partner wie CONSILIO.

Johannes Schindlbeck, IT & Process Management
EagleBurgmann GmbH



CONSILIO entwickelt ein auf Ihre Anwendung zugeschnittenes Feinplanungskonzept und unterstützt Sie bei dessen Umsetzung und Optimierung. Wir führen mit Ihnen Readiness-Projekte zur Vorbereitung der Migration durch, erstellen eine Roadmap und migrieren Daten aus einem bereits angebotenen SCM-System. Dazu passen wir auch Ihre bestehenden Kundenprogramme für S/4HANA an.

Anwender, die bereits APO im Einsatz haben, beraten wir zum Umstieg auf S/4HANA und SAP Integrated Business Planning. Anhand einer Prozessanalyse vor Projektstart unterstützen wir Sie bei der Auswahl der verschiedenen Funktionsbausteine, die sich in SAP IBP und S/4HANA wiederfinden. Wenn Sie bereits eine Migrationsstrategie zu S/4HANA haben, wird diese von uns mit den Anforderungen an das Supply Chain Planning abgeglichen. Wir verraten Ihnen, wie Sie künftig mit einem zukunftsfähigen Supply Chain Planning Bedarfe noch exakter vorhersagen und Produktionskapazitäten effizienter nutzen.

Supply Network Planning:

Wir bringen Transparenz in Ihre Bestände, Kapazitäten und mögliche Lieferengpässe sowie bei der Synchronisation der verschiedenen Planungsebenen, um in einem komplexen Netzwerk aus Produktionswerken, Lagern, Distributionszentren, Kunden und Lieferanten den Überblick zu behalten.

FINANCE & CONTROLLING

Digitalisierung vorantreiben mit Integrated Finance & Controlling

CONSILIO unterstützt Sie bei FI/CO-Implementierungs- und Transformationsprojekten im S/4HANA- und ECC-Umfeld. Ob Geschäftsprozessanalyse und Prozessoptimierung, Einführung neuer Funktionalitäten oder Migration von FI/CO-Stamm- und Bewegungsdaten – wir unterstützen Sie von der Ist-Aufnahme bis hin zum Go-live-Support und weit darüber hinaus.

Gemeinsam mit Ihnen erarbeiten wir einen individuellen und auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittenen Lösungsvorschlag.

Das CONSILIO-Beratungspaket für die S/4HANA-Transformation bietet Ihrem Unternehmen viele Vorteile und Leistungen im Bereich FI/CO:

- S/4HANA-Transformation inklusive der Migration von FI/CO-Daten
- Design und Implementierung der buchhalterischen Ergebnisrechnung AB CO-PA auf S/4HANA
- Financial Process Review und Reengineering
- Business-Partner-Umstellung
- Einführung des FSCM Credit Managements
- Umstellung und Implementierung der neuen Anlagenbuchhaltung
- Implementierung der E-Invoice-Lösung
- Umsetzung einer IFRS16-Lösung mit RE-FX in S/4HANA



Ganz wichtig für den Erfolg jeder S/4HANA-Transformation ist, dass das FI/CO-Team – sowohl die Business-, als auch die IT-Seite – von Anfang an Teil des Projekts ist.

Carolin Fuss, Partner
CONSILIO GmbH



EINKAUF & BESCHAFFUNG

Intelligent und dynamisch beschaffen mit SAP Sourcing & Procurement



Eine erfolgreiche Implementierung von S/4HANA im Einkauf bietet Ihrem Unternehmen die Chance, Prozesse neu zu interpretieren, zu optimieren und somit eine vollständige systemseitige Unterstützung der Einkaufsaktivitäten zu erreichen.

Stefan Oberlik,
Managing Consultant Digital Procurement
CONSILIO GmbH



Die erfahrenen Berater von CONSILIO zeigen Ihnen, wie Sie Prozesskosten in der Beschaffung senken, den Einkauf im Rahmen einer S/4HANA-Implementierung sinnvoll weiterentwickeln und dabei bestehende Prozesse optimieren. Gemeinsam steigern wir den Einkaufserfolg, optimieren die Lieferantenkollaboration und machen Ihre IT-Architektur im Einkauf fit für die S/4HANA-Transformation.

Unser Beratungspaket zu SAP Sourcing & Procurement bietet zahlreiche Vorteile und Leistungen:

- S/4HANA-Transformation mit Migration von MM-Daten
- Ein auf Ihr Unternehmen zugeschnittenes Fiori-Konzept inklusive Implementierung
- Business-Partner-Umstellung
- Integration Ihres bestehenden SRM- bzw. SLC-Systems mit S/4HANA
- SRM-/SLC-Transformation zu S/4HANA und/oder SAP Ariba
- Support nach erfolgreichem Go-live und während des Produktivbetriebs

LOGISTIKMANAGEMENT

Warehouse-Prozesse optimieren mit EWM & Stock Room Management

CONSILIO-Experten weisen Ihnen den Weg zu maximaler Wirtschaftlichkeit in der Intra- und Extralogistik. Wir beraten Sie bei der Auswahl der passenden Warehouse-Management-Lösung sowie bei deren Anpassung und Implementierung. Egal, ob Sie eine Lösung mit integrierter Materialflusststeuerung suchen, sich mit einer S/4HANA Conversion beschäftigen oder SAP WM ablösen wollen. Mit der Unterstützung durch unsere Experten können Sie Ihre Anlieferungs-, Lager-, und Auslieferungsprozesse optimieren, dabei deren Transparenz erhöhen und im selben Zuge Prozessaufwand und -kosten senken.

Mit unserem Beratungspaket zum Logistikmanagement sichern Sie sich zahlreiche Wettbewerbsvorteile:

- Auswahl der für Sie passenden Logistikköslung
- Anpassung und Implementierung von embedded EWM und Stock Room Management auf S/4HANA
- Analyse und Optimierung der Prozesse mit SAP Stock Room Management und embedded EWM
- Entwicklung standardisierter, simplifizierter Prozesse im Bereich der Produktionsintegration
- Vereinfachung der Materialanforderung inklusive Verfügbarkeitsprüfungen
- Fiori-Dialoge für alle bestehenden Bereitstellungsmerkmale unter EWM S/4HANA



CONSILIO unterstützt uns mit umfassendem Know-how bei der Ausplanung der S/4HANA-Transformation und beim Einsatz von EWM. Die CONSILIO-Berater konnten uns wertvolle Erfahrungswerte liefern, die uns wichtige Entscheidungen maßgeblich erleichtern.

Tim Zeitler, IT Product Owner Solution in Hardware,
BMW Group



VERTRIEB & VERKAUF

Reaktionsgeschwindigkeit erhöhen mit SAP Sales Cloud



CONSILIO hat uns beim Redesign der SAP-SD-Prozesse und der technischen Umsetzung optimal unterstützt.

Andreas Meinzer, Leiter Business Process Services
Knorr-Bremse IT-Services GmbH



Mit CONSILIO setzen Sie in allen Phasen die richtigen, innovativen Lösungen ein, die Ihnen SAP im Bereich Sales und Distribution bietet. Wir beraten Sie zur optimalen Nutzung von On-Premise-Lösungen wie SAP S/4HANA SD für eine Verbesserung der innerbetrieblichen Kundenmanagementabwicklung. Ihre Systemlandschaft wird von uns gezielt auf Ihre individuellen Anforderungen ausgerichtet und optimal aufeinander abgestimmt.

Profitieren Sie von unserer langjährigen Praxiserfahrung im Vertrieb, Marketing und Verkauf und sichern Sie sich einen transparenten und vollintegrierten Vertriebs-, Verkaufs- und Versandprozess.

Wir bieten Ihnen unter anderem folgende Leistungen:

- Migration von SD ERP nach S/4 Sales Cloud
- Implementierung von S/4HANA Vertriebs- und Versandprozessen
- Einführung von S/4HANA Sales Cloud
- Sales Applications Outsourcing

GUTE GRÜNDE FÜR CONSILIO

GREENFIELD ODER CONVERSION?

Vertrauen Sie uns. Wir nehmen Ängste, beraten zur richtigen Strategie und setzen sie zügig um. Denn wer früher profitiert, profitiert länger.

PRODUZIERENDE UNTERNEHMEN – GUT BERATEN.

Mit unserer Expertise im Supply Chain Management und im Produktionsumfeld sind wir „Die Manufacturer“ unter den SAP-Beratern.

ES GEHT UM LÖSUNGEN, NICHT UM SOFTWARE.

Mit unserer Arbeit sorgen wir dafür, dass unsere Kunden erfolgreich sind. Dabei müssen Belange berücksichtigt und die Software darauf ausgerichtet werden. Nicht umgekehrt.

OFFEN FÜR NEUE TECHNOLOGIEN.

Wenn sie Vorteile bringen. Neue Technologien integrieren wir gerne in unsere Lösungen – nachdem wir sie für unsere Kunden konformiert haben.

MIT UNSEREN ADD-ONS IST SAP NOCH BESSER.

Wir holen aus SAP-Standardlösungen das Maximale heraus und steigern die Effekte mit eigenen Add-ons und individuellen Lösungen.



Wo Sie uns finden:

CONSILIO GmbH
Einsteinring 22, 85609 Aschheim/Dornach
T +49 (89) 96 05 75-0
F +49 (89) 96 05 75-10
M info@consilio-gmbh.de
W www.consilio-gmbh.de

Geschäftsführer:
Jürgen Löhle, Ralf Bernhard, Wolfgang Unkauf

Gegründet: 1999
Mitarbeiter: 150+

Geschäftsstellen:

Deutschland: Altrottstraße 31, 69190 Walldorf
An der Pönt 48, 40885 Ratingen

Schweiz: Baarerstrasse 133, 6300 Zug
Telefon: +41 41 726 31 31

Bulgarien: Tintyava 15-17, 1113 Sofia

Amtsgericht München HRB 124 947
Ust-ID-Nr. DE 200 688 761
Steuer-Nr. 808/38974



WAS HABEN INTELLIGENTE UND ELEGANTE LÖSUNGEN GEMEINSAM? SIE SIND EINFACH.

Wie das in Ihrem Fall aussehen kann, finden wir gerne gemeinsam heraus. **Was wollen Sie optimieren? >**